Утверждено Решением Комиссии по формированию кадрового резерва для замещения вакантных управленческих должностей и должностей муниципальной службы в Актанышском муниципальном районе от 28.04.2014 г № 1

## Методика

проведения оценки профессиональных и личностных качеств претендентов для включения в кадровый резерв на замещение вакантных управленческих должностей и должностей муниципальной службы в Актанышском муниципальном районе

- 1. Настоящая методика определяет порядок оценки профессиональных и личностных качеств в ходе конкурсного отбора претендентов для включения в кадровый резерв на замещение вакантных управленческих должностей и должностей муниципальной службы в Актанышском муниципальном районе.
- 2. При проведении конкурсного отбора Комиссия по формированию кадрового резерва для замещения вакантных управленческих должностей и должностей муниципальной службы в Актанышском муниципальном районе (далее Комиссия) оценивает претендентов на основании представленных ими документов, а также на основании конкурсных процедур с использованием не противоречащих федеральным законам, законам Республики Татарстан и другим нормативным правовым актам Российской Федерации и Республики Татарстан методов оценки профессиональных и личностных качеств претендентов.
- 3. При оценке претендентов на основании представленных ими документов Комиссией присваиваются баллы за наличие у претендента:
- стажа работы на должностях муниципальной (государственной, военной, правоохранительной) службы, для включения в кадровый резерв на замещение должностей муниципальной службы, стажа работы по специальности соответствующей сфере деятельности муниципальных унитарных предприятий и муниципальных учреждений, для включения в кадровый резерв на замещение управленческих должностей:

```
от 1 до 5 лет – 4 балла;
от 6 до 9 лет – 6 баллов;
от 10 до 15 лет – 8 баллов;
свыше 15 лет – 10 баллов;
```

- высшего профессионального образования, соответствующего направлению деятельности, и дополнительного профессионального образования (курсов повышения квалификации) 3 балла;
  - ученой степени и (или) ученого звания 4 балла;
  - государственных наград 5 баллов.

- 4. Баллы, присвоенные Комиссией по итогам оценки претендентов на основании представленных ими документов, суммируются. Суммированный балл на каждого претендента заносится секретарем Комиссии в протокол заседания Комиссии.
- 5. Для оценки профессиональных и личностных качеств претендентов для включения в кадровый резерв Комиссией применяется индивидуальное собеседование.
- 6. Индивидуальное собеседование проводится членами Комиссии в форме свободной беседы с претендентом, в ходе которой члены Комиссии задают претендентам вопросы. Тематика вопросов должна быть направлена на проверку уровня знаний и профессионально важных (управленческих) умений, необходимых претенденту для замещения конкретных управленческих должностей и должностей муниципальной службы.

Результаты индивидуального собеседования оцениваются каждым членом Комиссии:

- от 8 до 10 баллов, если претендент последовательно, в полном объеме, глубоко и правильно раскрыл содержание вопроса, правильно использовал понятия и термины, в ходе дискуссии проявил высокую активность, показал высокий уровень профессиональных знаний в соответствующей сфере, аналитические способности, навыки аргументировано отстаивать собственную точку зрения и ведения деловых переговоров, умение обоснованно и самостоятельно принимать решения, готовность следовать взятым на себя обязательствам;
- от 5 до 7 баллов, если претендент последовательно, в полном объеме раскрыл содержание вопроса, правильно использовал понятия и термины, но допустил неточности и незначительные ошибки, в ходе дискуссии проявил достаточный уровень профессиональных показал соответствующей сфере, аналитических способностей, навыков отстаивания зрения собственной точки ведения деловых переговоров, И самостоятельно принимать решения, готовность следовать взятым на себя обязательствам;
- от 1 до 4 баллов, если претендент последовательно, но не в полном объеме раскрыл содержание вопроса, не всегда правильно использовал понятия и термины, допустил неточности и ошибки, в ходе дискуссии проявил низкую активность, показал средний уровень профессиональных знаний в соответствующей сфере, аналитических способностей, навыков отстаивания собственной точки зрения и ведения деловых переговоров;
- в 0 баллов, если претендент не раскрыл содержание вопроса, при ответе неправильно использовал основные понятия и термины, допустил значительные неточности и ошибки, в ходе дискуссии не проявил активности, показал низкий уровень профессиональных знаний в соответствующей сфере, аналитических способностей, отсутствие навыков отстаивания собственной точки зрения и ведения деловых переговоров, неготовность следовать взятым на себя обязательствам.
  - 7. Комиссия оценивает претендента в его отсутствие.

- 8. По итогам индивидуального собеседования каждый член Комиссии присваивает претенденту соответствующий балл, который заносится в конкурсный бюллетень (приложение к настоящей Методике), предварительно выданный секретарем Комиссии председателю и членам Комиссии.
- 9. Баллы, присвоенные в конкурсных бюллетенях всеми членами конкурсной комиссии, суммируются. Суммированный балл на каждого претендента заносится секретарем Комиссии в протокол заседания Комиссии.
- 10. Баллы на каждого претендента, присвоенные по итогам проведения оценки претендентов на основании представленных ими документов и индивидуального собеседования, суммируются и определяется итоговый балл претендента. Итоговый балл на каждого претендента заносится секретарем Комиссии в протокол заседания Комиссии.
- 11. Если в результате конкурса не были выявлены претенденты, набравшие не менее 50 процентов от максимально возможного количества итоговых баллов, Комиссией принимается решение о проведении повторного конкурсного отбора, начиная с первого этапа, в порядке, установленном Положением о кадровом резерве на замещение вакантных управленческих должностей и вакантных должностей, относящихся к высшей и главной группам должностей муниципальной службы в Актанышском муниципальном районе (далее Положение).
- 12. Победителями по итогам проведения конкурсного отбора признаются два претендента, набравшие наибольшее количество итоговых баллов и отвечающие требованиям, предусмотренным пунктом 11 настоящей Методики.
- 13. В случае если по результатам конкурсного отбора был выявлен только один претендент, отвечающий требованиям, предусмотренным пунктом 11 настоящей Методики, Комиссией принимается решение о проведении повторного конкурсного отбора, начиная с первого этапа, в порядке, установленном Положением.

При этом в повторном конкурсном отборе претендент, указанный в абзаце первом настоящего пункта Методики, не участвует. Повторный конкурсный отбор в данном случае проводиться для выявления одного победителя.

По результатам повторного конкурсного отбора его победитель и претендент, указанный в абзаце первом настоящего пункта Методики, по решению Комиссии включаются в кадровый резерв.

- 14. При равенстве наибольшего количества баллов у более чем двух претендентов, отвечающим требованиям, предусмотренным пунктом 11 настоящей Методики, решение Комиссии о включении в кадровый резерв двух претендентов принимается открытым голосованием простым большинством голосов ее членов. При равенстве голосов решающим является голос председателя конкурсной комиссии.
- 15. Итоговые баллы и результаты голосования каждого из претендентов конкурсного отбора фиксируются в протоколе заседания и оформляются решением Комиссии, которые подписываются председателем, секретарем и членами Комиссии.
- 16. Результаты конкурсного отбора сообщается всем претендентам, участвовавшим в конкурсном отборе, в порядке установленном Положением.

17. При включении муниципальных служащих в кадровый резерв для замещения вакантной должности муниципальной службы в порядке должностного роста по результатам проведенной аттестации, в отношении данных муниципальных служащих осуществляется процедура оценки профессиональных и личностных качеств, предусмотренная пунктами 1 — 10 настоящей Методики.

| Председатель комиссии | И.Ш. Ба | риев |
|-----------------------|---------|------|
|                       |         |      |

Приложение к Методике проведения оценки профессиональных и личностных качеств претендентов для включения в кадровый резерв на замещение вакантных управленческих должностей и должностей муниципальной службы в Актанышском муниципальном районе

## Конкурсный бюллетень

| (полное наименование должности (группы должностей), для замещения которой формируется кадровый резерв) | (Ф.И.О. претендента) |
|--|----------------------|

| No  | Ф.И.О.         | Оценка | Краткая мотивировка | Подпись  |
|-----|----------------|--------|---------------------|----------|
| п/п | члена Комиссии |        | выставленной оценки | члена    |
|     |                |        |                     | Комиссии |
|     |                |        |                     | и дата   |
|     |                |        |                     |          |
|     |                |        |                     |          |